



**МИНИСТЕРСТВО
ЗДРАВООХРАНЕНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
(МИНЗДРАВ РОССИИ)**

Рахмановский пер., д. 3/25, стр. 1, 2, 3, 4,
Москва, ГСП-4, 127994,
тел.: (495) 628-44-53, факс: (495) 628-50-58

29.09.2021 № 29-3/762

На № _____ от _____

Президенту НИИ неотложной
детской хирургии и травматологии
Департамента здравоохранения Москвы

Л.М. Рошалю

ул. Большая Полянка, д. 22
г. Москва
119180

Уважаемый Леонид Михайлович!

Департамент проектной деятельности с целью распространения передового опыта реализации региональных проектов национального проекта «Здравоохранение» и унификации методов управления проектами планирует организовать модель выявления и тиражирования Лучшей практики реализации региональных проектов национального проекта «Здравоохранение» (далее – Лучшие практики).

Приглашаем Вас принять участие в процессе определения Лучших практик, а также просим согласовать Методические рекомендации по порядку определения Лучших практик согласно приложению и направить Ваш ответ до 1 октября 2021 г.

Приложение: на 10 л. в 1 экз.

Директор Департамента

Подлинник электронного документа, подписанного ЭП,
хранится в системе электронного документооборота
Министерства Здравоохранения
Российской Федерации.

СВЕДЕНИЯ О СЕРТИФИКАТЕ ЭП

Сертификат: 01D789E8CB338C100000000837580001
Кому выдан: Плутницкий Андрей Николаевич
Действителен: с 05.08.2021 до 05.08.2022

А.Н. Плутницкий

Николаев Руслан Викторович
8 (495) 627-24-00 (доб. 29-38)

**Форма по результатам экспертизы обзорной статьи лучшей практики
национального проекта «Здравоохранение»**

<i>Ф.И.О. эксперта</i>	<i>Должность эксперта</i>
<i>Телефон и эл. почта эксперта</i>	
<i>Направление отбора лучших практик</i>	
<i>Наименование регионального проекта</i>	
<i>Экспертное заключение</i>	
<i>Оценка по пятибалльной шкале</i>	<i>Описание оценки</i>

Методические рекомендации по заполнению формы по результатам экспертизы обзорной статьи лучшей практики национального проекта «Здравоохранение»

1. Министерство здравоохранения Российской Федерации с целью обеспечения информационно-аналитического сопровождения процедуры определения лучших практик региональных проектов национального проекта «Здравоохранение» приглашает экспертов Общественно-делового совета и экспертных групп по национальному проекту «Здравоохранение», а также компетентных в указанной сфере экспертов из организаций, подведомственных Минздраву России (далее – приглашенные эксперты).

2. Приглашенный эксперт представляет экспертное заключение лучших практик, заполняя данную форму по результатам анализа обзорных статей лучших практик (далее – форма) в порядке, установленном данными Методическими рекомендациями.

Понятийный аппарат

3. В настоящих Методических рекомендациях используются следующие термины и определения:

лучшие практики реализации региональных проектов (далее – лучшие практики) – успешный практический опыт реализации региональных проектов, соответствующий критериям, установленным Методическими рекомендациями по порядку определения лучших практик реализации региональных проектов национального проекта «Здравоохранение» (далее – Методические рекомендации);

обзорная статья лучшей практики регионального проекта (далее – обзорная статья) – статья научно-публицистического стиля, описывающая реализацию регионального проекта на территории субъекта Российской Федерации и демонстрирующая механизмы управления региональным проектом, способствующим достижению и превышению плановых значений его показателей и результатов;

участники регионального проекта – органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации в сфере охраны здоровья и иные организации, участвующие в реализации регионального проекта;

отбор лучших практик – комплекс мероприятий по выявлению лучших практик региональных проектов национального проекта «Здравоохранение», реализованных в течение отчетного года и их экспертной оценке;

сборник лучших практик – список обзорных статей отбора лучших практик, опубликованный в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» на официальном сайте Министерства здравоохранения Российской Федерации;

экспертное заключение – заключение приглашенных экспертов, в порядке, установленном в настоящих Методических рекомендациях;

рецензия – аналитический текст, заполняемый приглашенным экспертом в разделе «*Экспертное заключение*» в порядке, установленном настоящими Методическими рекомендациями.

Порядок заполнения формы

4. Эксперт указывает свои Ф.И.О., должность, телефон и адрес электронной почты в разделах «*Ф.И.О. эксперта*», «*Должность эксперта*» и «*Телефон и эл.почта эксперта*» соответственно.

5. Эксперт указывает региональный проект, в рамках которого реализуется региональный проект национального проекта «Здравоохранения», описываемый в обзорной статье.

6. Эксперт присваивает направление лучшим практикам в соответствии с пунктом 2.1. раздела II Методических рекомендаций и указывает присвоенное им направление лучшим практикам в разделе «*Направление отбора лучших практик*».

7. В разделе «*Экспертное заключение*» приглашенный эксперт указывает текст своей рецензии на региональный проект, описываемый в обзорной статье, рекомендуемым объемом от 80-300 слов.

8. В рецензии приглашенному эксперту следует ответить на следующие вопросы:

а. Действительно ли описанные факторы успеха в обзорной статье привели к реализации данного регионального проекта?

б. Является ли возможным рекомендовать методы управления данного регионального проекта органам исполнительной власти иных субъектов Российской Федерации в сфере охраны здоровья?

9. В разделе «*Оценка по пятибалльной шкале*» эксперту следует проставить оценку региональному проекту, описываемому в обзорной статье, в соответствии со следующей шкалой:

<i>Оценка</i>	<i>Характеристика оценки</i>
5 – «отлично»	Представленный в обзорной статье пример реализации регионального проекта соответствует всем трем критериям отбора лучших практик пункта 3.1. раздела III Методических рекомендаций.
4 – «хорошо»	Представленный в обзорной статье пример реализации регионального проекта соответствует двум из трех критериев пункта 3.1. раздела III Методических рекомендаций.
3 – «удовлетворительно»	Представленный в обзорной статье пример реализации регионального проекта соответствует одному из трех критериев отбора лучших практик пункта 3.1. раздела III Методических рекомендаций.
2 – «неудовлетворительно»	Представленный в обзорной статье пример реализации регионального проекта не соответствует ни одному из трех критериев отбора лучших практик пункта 3.1. раздела III Методических рекомендаций.

10. В разделе «*Описание оценки*» эксперту следует указать, каким критериям пункта 3.1. раздела III Методических рекомендаций соответствует региональный проект, описываемый в обзорной статье.

11. Рецензии экспертов по результатам отбора лучших практик публикуется в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» на официальном сайте Минздрава России ежегодно 20 ноября.

Приложение
к Методическим рекомендациям по
заполнению формы по результатам
экспертизы обзорной статьи лучшей
практики национального проекта
«Здравоохранение»

Методические рекомендации по порядку определения лучших практик реализации региональных проектов национального проекта «Здравоохранение»

I. Общие положения

1.1. Настоящие Методические рекомендации разработаны с целью определения лучших практик региональных проектов национального проекта «Здравоохранение» (далее – региональные проекты).

1.2. Лучшие практики региональных проектов определяются с целью распространения примеров успешного опыта выполнения мероприятий в рамках региональных проектов органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в сфере охраны здоровья, оптимизации и унификации методов управления, используемых при реализации региональных проектов.

1.3. Органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации в сфере охраны здоровья, реализующие региональные проекты национального проекта «Здравоохранение», представляют в Министерство здравоохранения Российской Федерации лучшие практики реализации таких проектов в порядке, установленном настоящими Методическими рекомендациями.

1.4. Министерство здравоохранения Российской Федерации обеспечивает определение лучших практик реализации региональных проектов национального проекта «Здравоохранение» в порядке, установленном настоящими Методическими рекомендациями.

Понятийный аппарат

1.5. В Методических рекомендациях используются следующие термины и определения:

лучшие практики реализации региональных проектов (далее – лучшие практики) – успешный практический опыт реализации региональных проектов, соответствующий критериям, установленным настоящими Методическими рекомендациями;

обзорная статья лучшей практики регионального проекта (далее – обзорная статья) – статья научно-публицистического стиля, описывающая реализацию регионального проекта на территории субъекта Российской Федерации и демонстрирующая механизмы управления региональным проектом, способствующим достижению и превышению плановых значений его показателей и результатов;

участники регионального проекта – органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации в сфере охраны здоровья и иные организации, участвующие в реализации регионального проекта;

отбор лучших практик – комплекс мероприятий по выявлению лучших практик региональных проектов национального проекта «Здравоохранение», реализованных в течение отчетного года и их экспертной оценке;

сборник лучших практик – список обзорных статей отбора лучших практик, опубликованный в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» на официальном сайте Министерства здравоохранения Российской Федерации.

II. Направления лучших практик

2.1. Отбор лучших практик проводится по следующим направлениям:

№	Название направления	Федеральные проекты, в составе которых находится представляемый региональный проект
1.	«Рост доступности и качества оказания медицинской помощи при реализации национального проекта «Здравоохранение».	<ul style="list-style-type: none"> • «Развитие системы оказания первичной медико-санитарной помощи»; • «Борьба с сердечно-сосудистыми заболеваниями»; • «Борьба с онкологическими заболеваниями»; • «Развитие детского здравоохранения, включая создание современной инфраструктуры оказания медицинской помощи детям»; • «Обеспечение медицинских организаций системы здравоохранения квалифицированными кадрами»; • «Создание единого цифрового контура в здравоохранении на основе единой государственной информационной системы в сфере здравоохранения (ЕГИСЗ)».
2.	«Создание оптимальных условий для повышения укомплектованности медицинскими работниками» в соответствии с показателями национального проекта «Здравоохранение» и входящих в его состав федеральных проектов.	<ul style="list-style-type: none"> • «Развитие системы оказания первичной медико-санитарной помощи»; • «Борьба с сердечно-сосудистыми заболеваниями»; • «Борьба с онкологическими заболеваниями»; • «Развитие детского здравоохранения, включая создание современной инфраструктуры оказания медицинской помощи детям»; • «Обеспечение медицинских организаций системы здравоохранения квалифицированными кадрами»; • «Создание единого цифрового контура в здравоохранении на основе единой государственной информационной системы в сфере здравоохранения (ЕГИСЗ)».
3.	«Использование эффективных методов управления медицинскими организациями» в рамках выполнения мероприятий национального проекта	Оцениваются обзорные статьи в рамках всех федеральных проектов в составе национального проекта «Здравоохранения».

	«Здравоохранение».	
4.	«Приоритетное использования отечественных технологий при реализации национального проекта «Здравоохранение».	<ul style="list-style-type: none"> • «Развитие системы оказания первичной медико-санитарной помощи»; • «Борьба с сердечно-сосудистыми заболеваниями»; • «Борьба с онкологическими заболеваниями»; • «Развитие детского здравоохранения, включая создание современной инфраструктуры оказания медицинской помощи детям»; • «Обеспечение медицинских организаций системы здравоохранения квалифицированными кадрами»; • «Создание единого цифрового контура в здравоохранении на основе единой государственной информационной системы в сфере здравоохранения (ЕГИСЗ)».
5.	«Повышение привлекательности российской системы здравоохранения на мировом уровне».	<ul style="list-style-type: none"> • «Развитие экспорта медицинских услуг».
6.	«Повышение эффективности бюджетных расходов, оптимизация сроков и повышения качества строительства, реконструкции, капитального ремонта и оснащения объектов здравоохранения».	<ul style="list-style-type: none"> • «Развитие системы оказания первичной медико-санитарной помощи»; • «Борьба с сердечно-сосудистыми заболеваниями»; • «Борьба с онкологическими заболеваниями»; • «Развитие детского здравоохранения, включая создание современной инфраструктуры оказания медицинской помощи детям»; • «Обеспечение медицинских организаций системы здравоохранения квалифицированными кадрами»; • «Создание единого цифрового контура в здравоохранении на основе единой государственной информационной системы в сфере здравоохранения (ЕГИСЗ)».

III. Критерии отбора лучших практик

3.1 Реализуемый субъектом Российской Федерации региональный проект претендует на включение в сборник лучших практик, если соответствует следующим критериям:

- Эффективность управления – методы управления, использованные при реализации представленного регионального проекта, позволили достичь и превысить плановые значения показателей и результатов национального проекта «Здравоохранение»;
- Положительный имидж – региональный проект имеет положительные отзывы в социальных сетях, заключения специалистов, публикации средств массовой информации, результаты социальных опросов;

- Универсальность – опыт достижения показателей, результатов и контрольных точек регионального проекта может быть применен в рамках реализации региональных проектов в иных субъектах Российской Федерации.

IV. Рекомендуемый формат обзорной статьи

4.1. Рекомендуемый объем обзорной статьи составляет 800-1200 слов.

4.2. Рекомендуемый размер шрифта обзорной статьи – 12-14 кегль.

4.3. Вид шрифта обзорной статьи:

- Calibri Light для названия обзорной статьи и ее разделов;
- Calibri для основного текста обзорной статьи.

4.4. Рекомендуется сопровождение текста обзорной статьи соответствующими графиками, таблицами, диаграммами, видео, анимациями и другими графическими элементами.

4.5. При составлении обзорной статьи следует придерживаться унифицированного плана обзорной статьи в соответствии с Приложением 1 к настоящим Методическим рекомендациям.

4.6. В тексте обзорной статьи следует указывать всех участников регионального проекта и их контактные данные.

4.7. Рекомендуется заблаговременно обеспечить распространение хода реализации регионального проекта, описываемого в обзорной статье, в средствах массовой информации, в частности в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», в формате видеорепортажа, обзорных видеороликах и иных видео форматах о данном региональном проекте.

4.8. Рекомендуется в обзорной статье отображать соответствующие отзывы, мнения и комментарии о реализации регионального проекта в средствах массовой информации, социальных сетях в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», социологических опросов.

4.9. Рекомендуется создание дополнительной презентации с кратким содержанием обзорной статьи объемом до пяти слайдов в соответствии с Приложением 2 к настоящим Методическим рекомендациям, которая будет доступна для загрузки на странице обзорной статьи в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

V. Порядок представления информации о лучших практиках региональных проектов

5.1. Отбор обзорных статей производится ежегодно.

5.2. С целью обеспечения общедоступности обзорной статьи для широкой общественности органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации в сфере охраны здоровья размещают обзорную статью в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» на официальном сайте в предварительно созданном отдельном разделе «Лучшие практики в сфере охраны здоровья в [наименование субъекта Российской Федерации], национальный проект «Здравоохранение»».

5.3. На отбор лучших практик обзорные статьи по региональным проектам, реализованными за отчетный год, направляются в течение года на электронную почту dpd@minzdrav.gov.ru (с указанием в теме письма «Лучшие практики, [наименование субъекта Российской Федерации, номер региона, номер версии обзорной статьи], национальный проект «Здравоохранение»»), а также в систему электронного документооборота в адрес Департамента проектной деятельности Минздрава России. В письме следует указать ссылку на опубликованную обзорную статью в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», название регионального проекта, исполнителей обзорной статьи.

VI. Порядок отбора лучших практик региональных проектов

6.1. Минздрав России осуществляет экспертную оценку лучших практик на основании представленных органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в сфере охраны здоровья обзорных статей и до 20 ноября (в случае, если 20-е число данного месяца выпадает на нерабочий праздничный день – до первого рабочего дня, следующего за 20-м числом месяца) размещает на своем официальном сайте в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» обзорные статьи, которые войдут в сборник лучших практик за отчетный год.

6.2. Методы реализации региональных проектов органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации, чьи обзорные статьи вошли в сборники лучших практик будут рекомендованы органам исполнительной власти иных субъектов Российской Федерации в качестве образцовых.

6.3. Сведения о выявленных лучших практиках учитываются Минздравом России при формировании рейтинга исполнения показателей и мероприятий национального проекта «Здравоохранение».

Приложение 1
к Методическим рекомендациям
по выявлению лучших практик
региональных проектов в рамках
национального проекта
«Здравоохранение»

Рекомендуемый план обзорной статьи

<i>№</i>	<i>Название раздела</i>	<i>Пояснение</i>
1.	Название регионального проекта	
2.	Участники проекта	Контактная информация о региональном проекте. В данном разделе следует перед основным текстом обзорной статьи по пунктам представить информацию о месте реализации регионального проекта (населенном пункте), сроках реализации регионального проекта, участниках регионального проекта, указать ссылки на участников регионального проекта в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (при наличии). Перед началом текста рекомендуется изобразить бренд «Национальные проекты России/Здравоохранение» в соответствии с утвержденным Минздравом России брендбуком.
3.	Среда проекта	Описание проблематики и мотивации регионального проекта. В данном разделе следует указать причины инициирования регионального проекта и обозначить цели регионального проекта.
4.	Предпринятые действия	Описание предпринятых мер при реализации регионального проекта. В данном разделе следует описать, какие действия предприняли участники регионального проекта, чтобы достичь указанных ранее целей. Приветствуется приложение экспертно-аналитических материалов привлеченных органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в сфере охраны здоровья экспертов и специалистов, обладающих компетенциями по вопросам реализации национальных проектов.
5.	Результаты	Описание результатов регионального проекта. В данном разделе следует подвести итоги реализации регионального проекта, перечислить факторы успеха регионального проекта и описать, как проект повлиял на развитие системы здравоохранения в регионе в рамках реализации национального проекта «Здравоохранение». Следует отмечать общественную реакцию, публикаций средств массовой информации и социологические опросы по результатам реализации регионального проекта.

Приложение 2
к Методическим рекомендациям
по выявлению лучших практик
региональных проектов в рамках
национального проекта
«Здравоохранение»

Рекомендуемый план дополнительной презентации по региональному проекту

<i>Номер слайда</i>	<i>Название раздела</i>	<i>Пояснение</i>
1.	Название регионального проекта	На данном слайде следует отобразить название регионального проекта и наименование населенного пункта, где региональный проект был реализован, указать бренд «Национальные проекты России/Здравоохранение» в соответствии с утвержденным Минздравом России брендбуком.
2.	Описание проекта	На данном слайде следует описать проблематику и мотивацию реализации регионального проекта объемом в одно-два предложения, а также суть регионального проекта в одном пункте объемом в два-четыре предложения.
3.	Участники проекта	На данном слайде следует по пунктам перечислить организации, принимавшие участие в реализации регионального проекта, в порядке убывания вклада в его реализацию.
4.	Факторы успеха	На данном слайде по пунктам следует отобразить факторы успеха в управленческих и операционных процессах реализации регионального проекта с описанием фактора объемом в одно-два предложения.
5.	Результаты	Описание результатов регионального проекта. В данном разделе следует подвести итоги, перечислить результаты и факторы успеха проекта и описать, как проект повлиял на развитие системы здравоохранения в регионе в рамках реализации национального проекта «Здравоохранение».